

Mi van, mi lesz veled viziközmű szolgáltatás?

Ányos József
Debreceni Vízmű Zrt.
vezérigazgató

**Fordulópont a hazai
viziközmű szolgáltatásban.
2011.évi CCIX. törvény**

**tudtuk, hogy kell,
számíthattunk rá, hogy lesz**

Politikai döntések

- díjbefagyasztás,
- rezsidíj csökkentés
- közműadó

Nem tudtuk, hogy kell
Nem számítottunk rá, hogy lesz

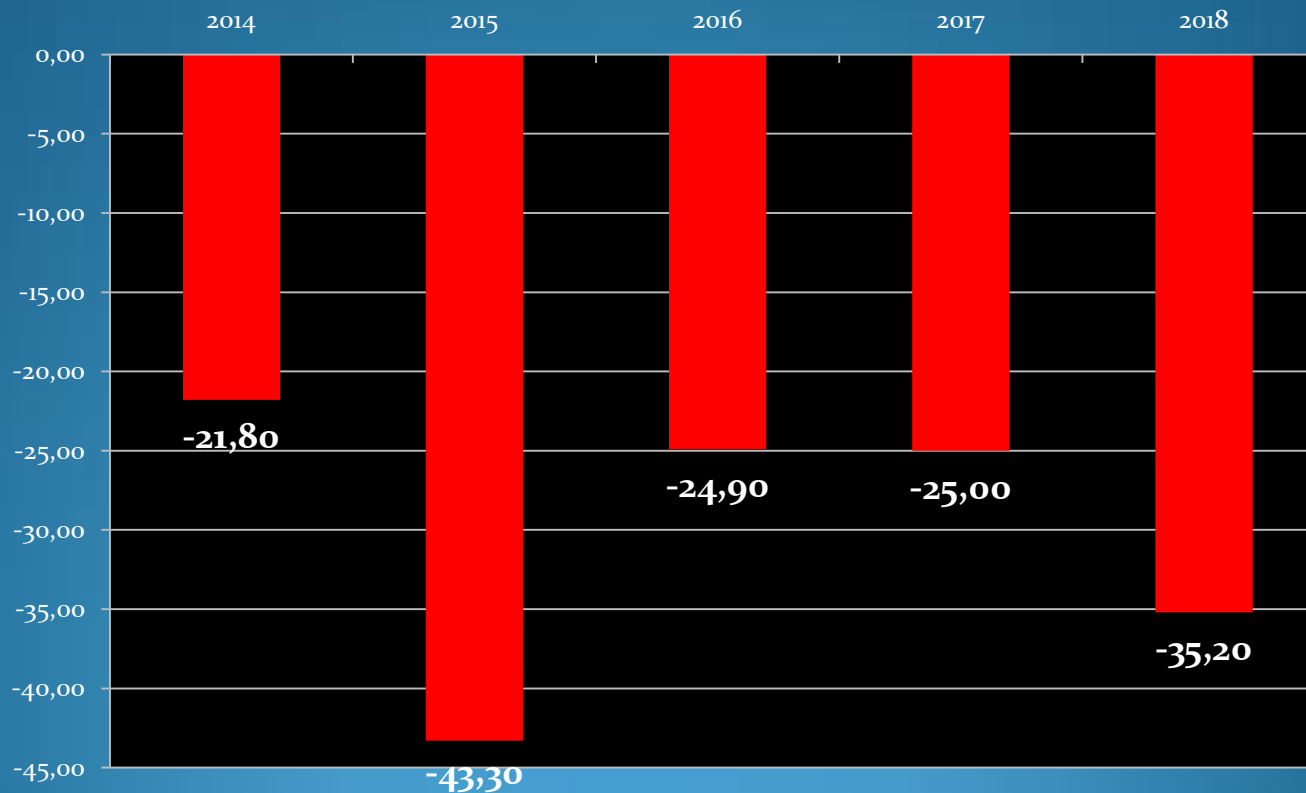
- **Törvényi megfelelés:**
Hosszú távú alkalmazkodás
 - **Politikai megfelelés**
Túlélési stratégia
Nincs jó megoldás
- Nincs alkalmazható vezetéselmélet.**

MEKH beszámoló

- A szektor jelenlegi alapkérdése a biztonságos üzemeltetés műszaki, pénzügyi és személyi feltételeinek megteremtése
- A jelenleg alkalmazott díjak sok esetben nem fedezik maradéktalanul az ivóvízellátással és a szennyvízelvezetéssel és -tisztítással kapcsolatban felmerülő költségeket.
- Az ágazat üzemi eredménye az állami támogatások hatása nélkül -21,9 Mrd Ft lenne.
- A munkavállalók életkora növekszik, és a bérel megtartó ereje alacsony.

2018 évi gazdasági adatok

korrigált üzemi eredmény



2018 évi gazdasági adatok

Üzemi eredményt befolyásoló tényezők:
viziközmű ágazat eredménye a fővárosi
cégek nélkül: -1,1 Mrd Ft

Közszolgáltatási támogatás: 20,4 Mrd Ft

Elengedett visszapótlás: 16,1 Mrd Ft

2018 évi gazdasági adatok

Közműadó: 13,927 Mrd Ft

Árbevétel arány: 5,44%

Villamos energia ágazat: 2,4%

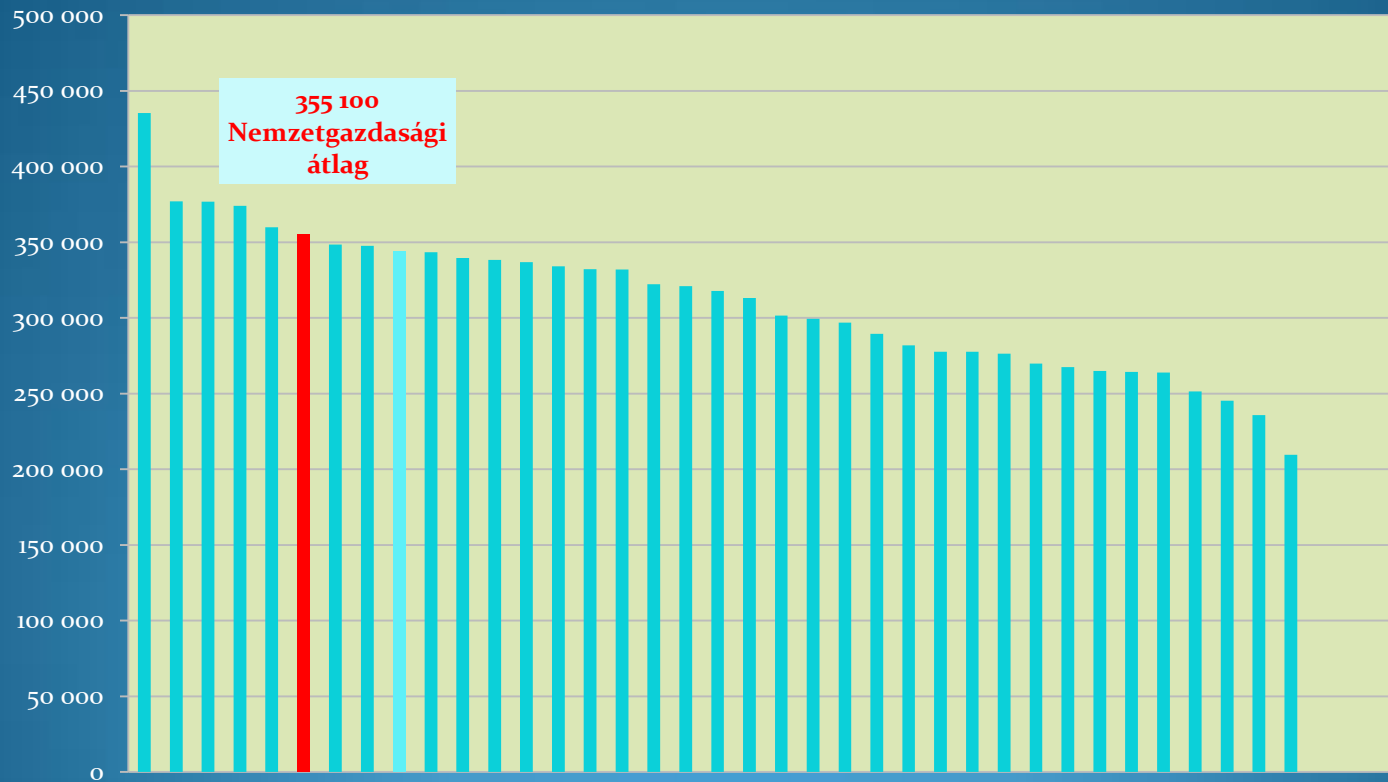
Földgáz szolgáltatók: 1,6%

Távközlési szolgáltatók: 1,0%

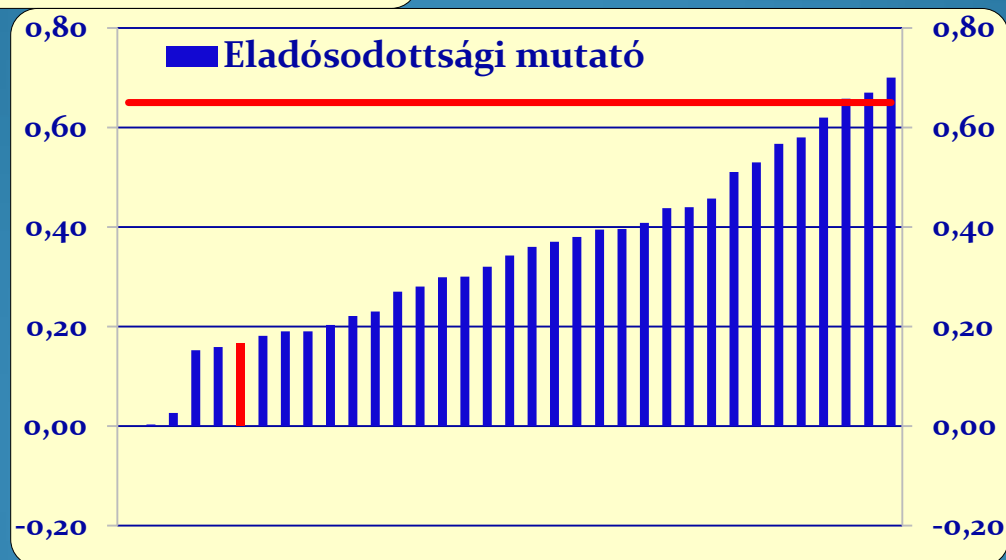
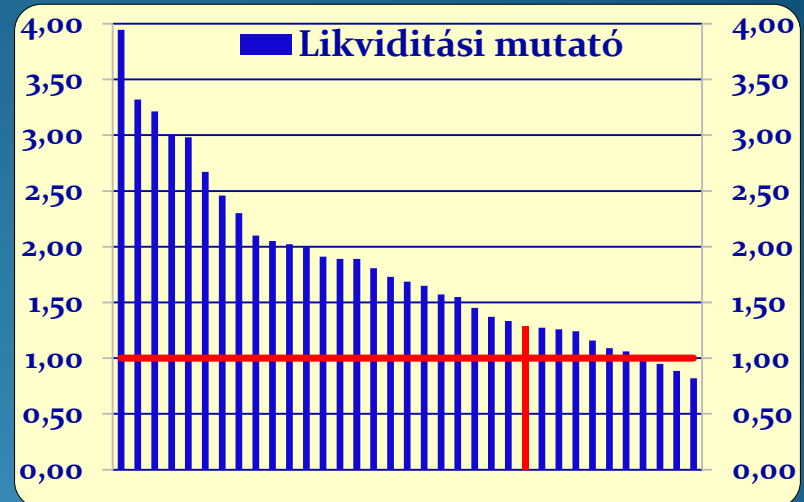
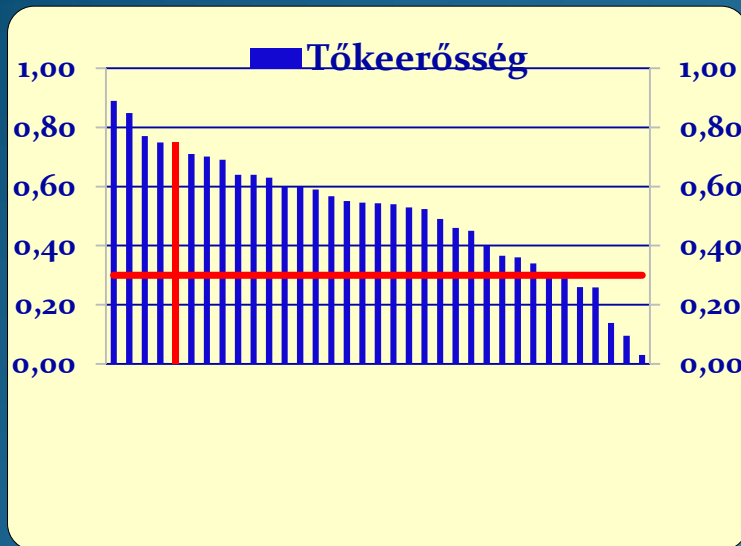
Árbevétel arányos eredmény: 1,2%

2018 évi gazdasági adatok

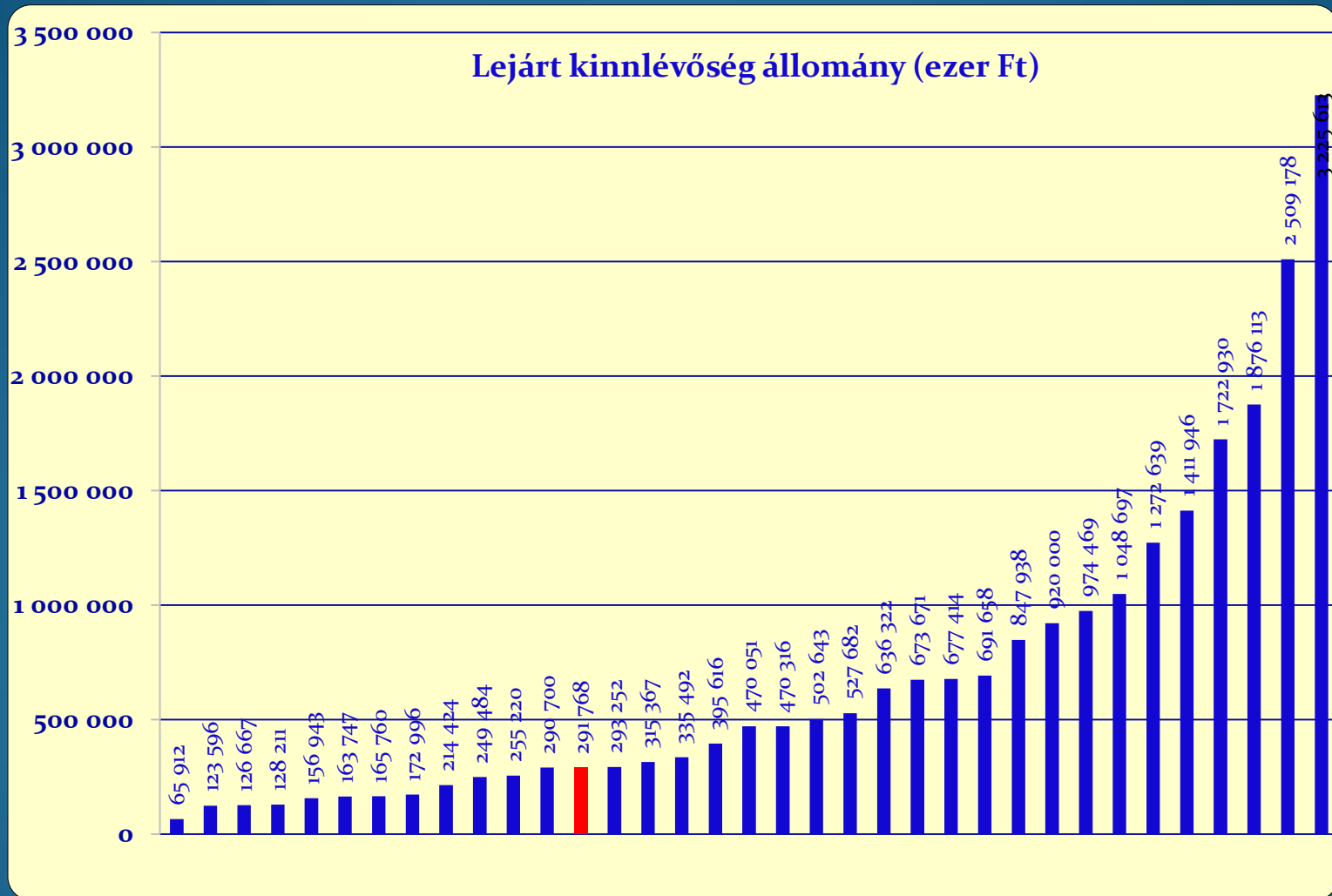
Munkavállalók átlagbére



2018 évi gazdasági adatok



2018 évi gazdasági adatok



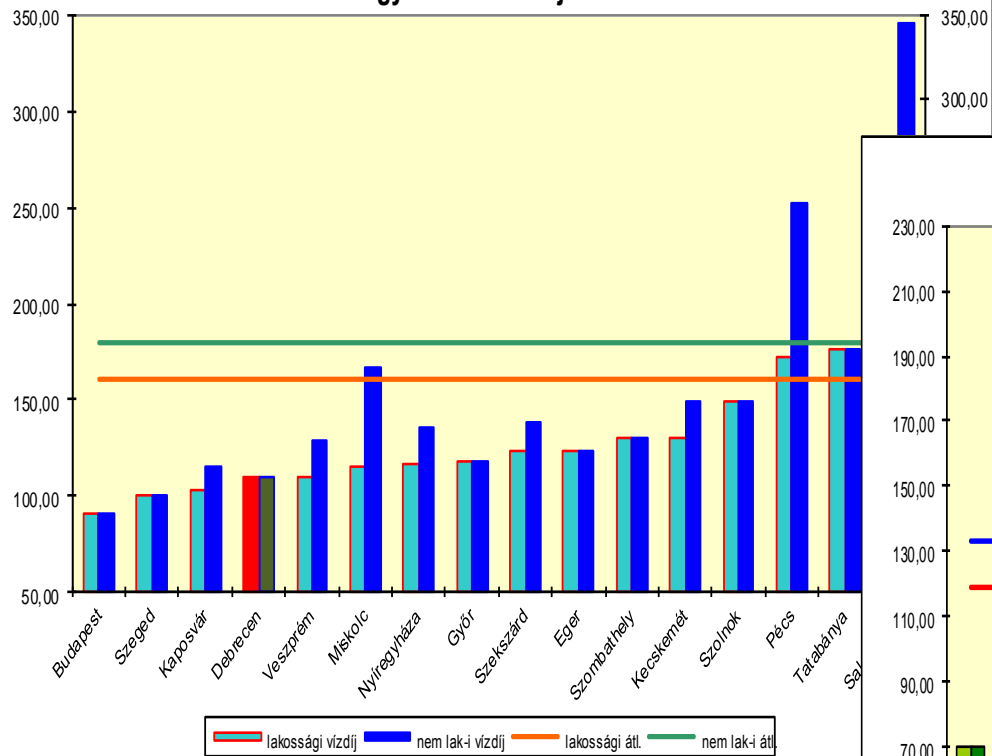
A jövő zálogát keresd a múltban.

Tedd a dolgod !

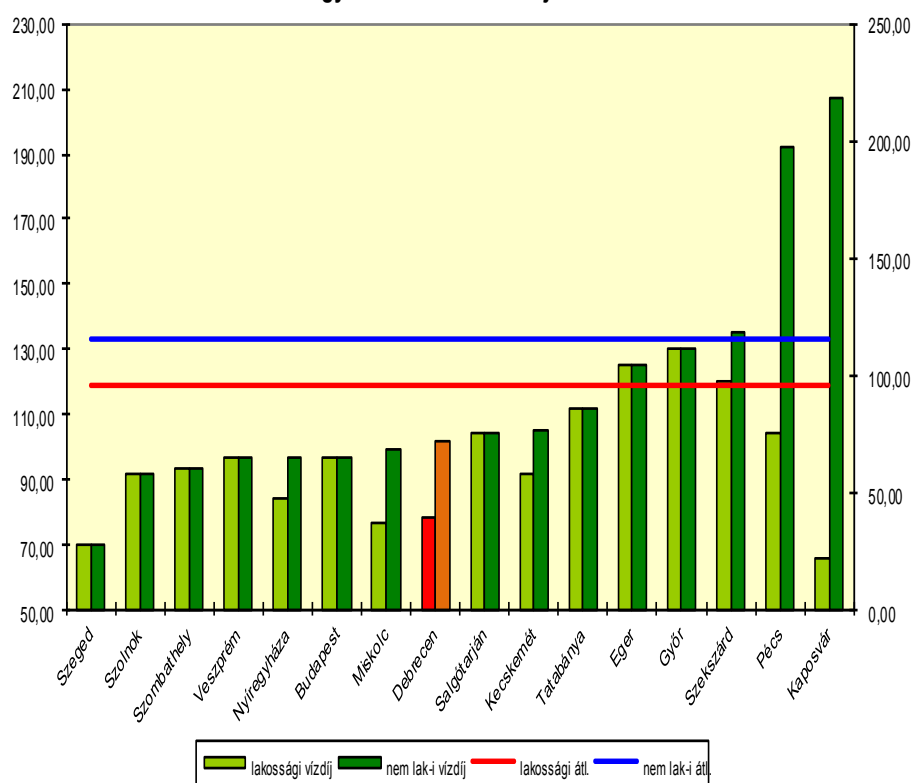
Indulás 1999.

- **Helyi politika vállalása:**
díjak a magyarországi díjak átlaga
- **Cégvezetés vállalása:**
gondos gazda
költségminimalizálás
profit maximalizálás
külső fejlesztési források bevonása

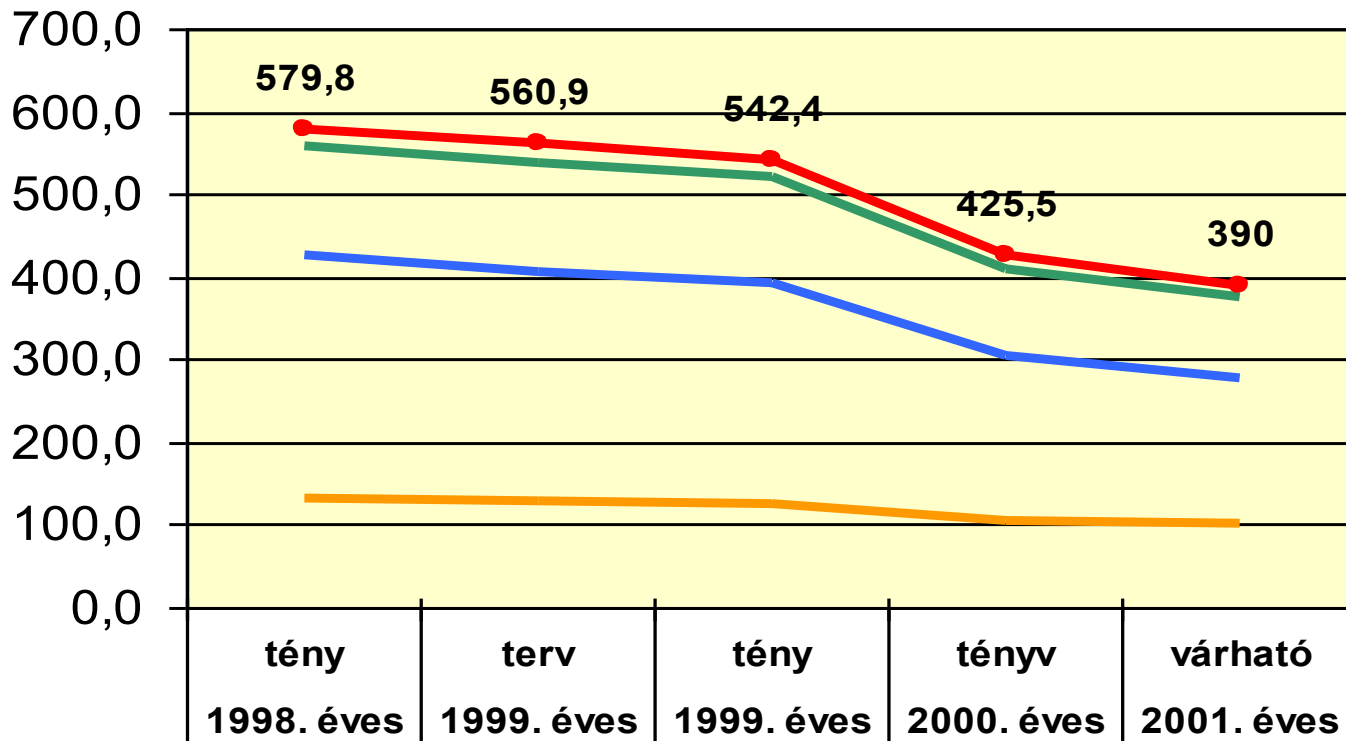
Nagyvárosok vízdíjai 2000.



Nagyvárosok csatornadíjai 2000.

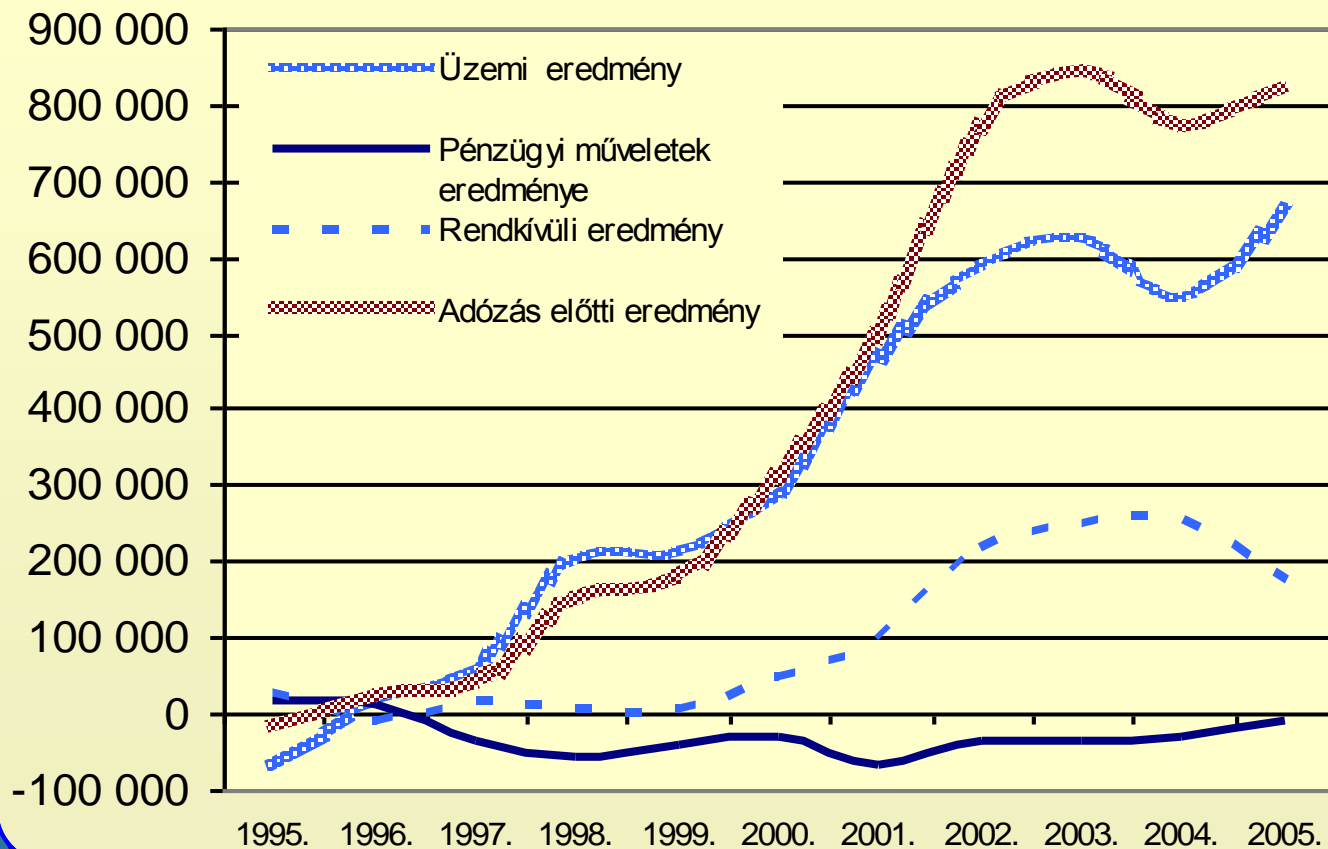


ÁTLAGOS STATISZTIKAI LÉTSZÁM



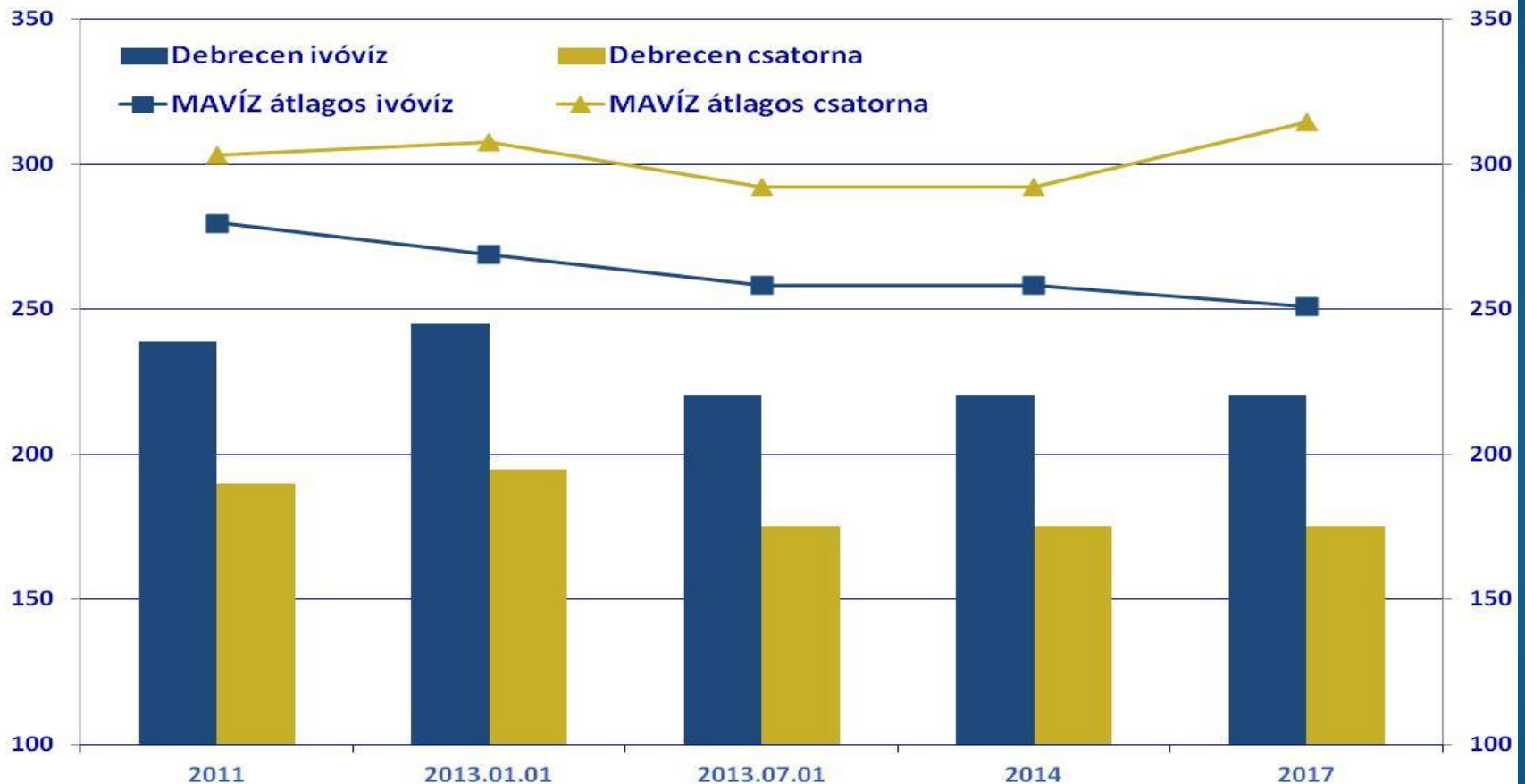
- Fizikai foglalkozásúak
- Szellemi foglalkozásúak
- Teljes munkaidős összesen
- Részvénytársaság létszáma össz.:

Adózás előtti eredmény, eredményszintek 1995-2005. között



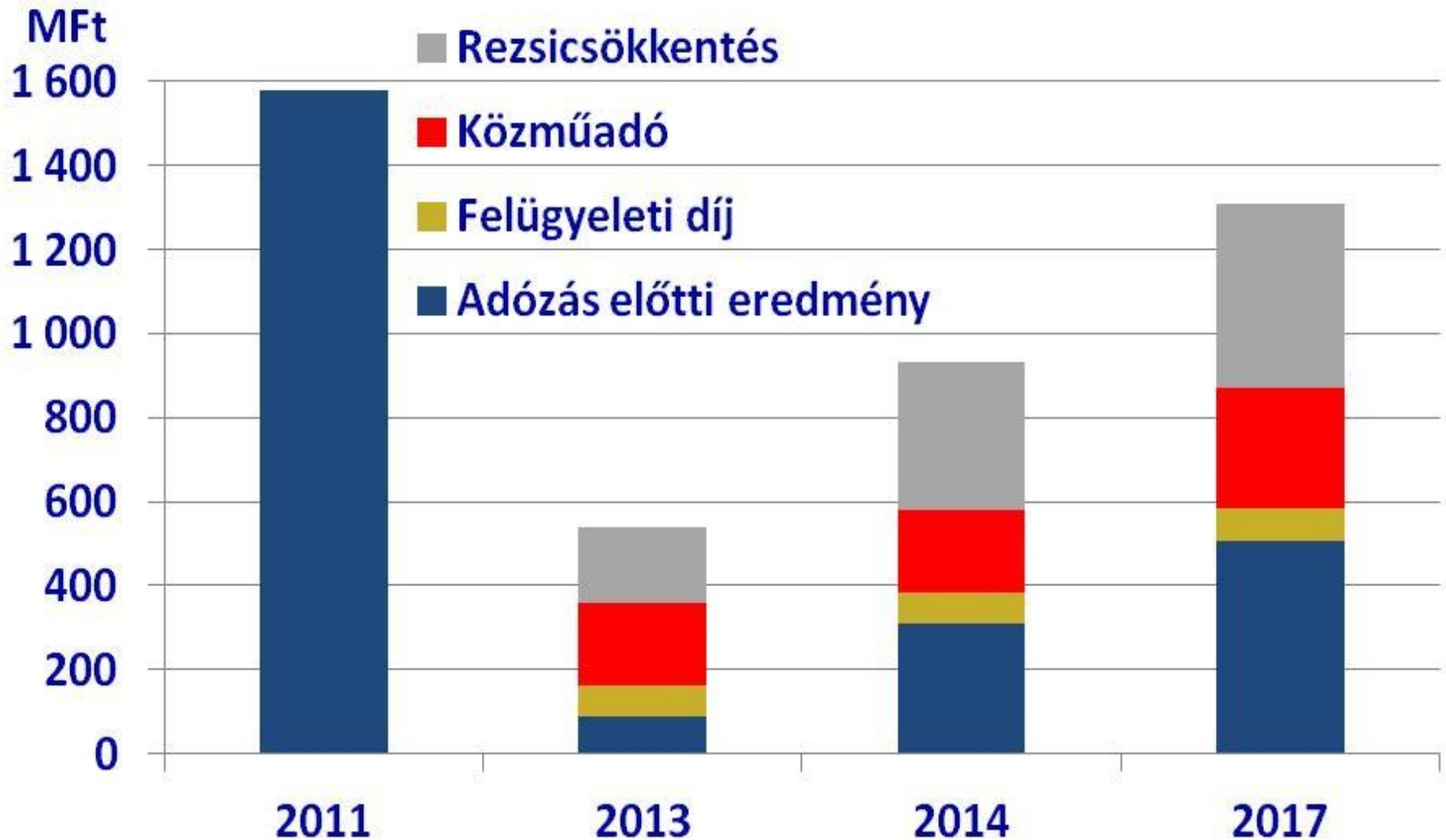
2011. a felkészülés éve

Lakossági fogyasztástól függő víz- és csatornadíjak (Ft/m³)



2011. évi eredmény 1.500 MFt felett
2012. Kedvezményes átalakulás
Vagyontértékelés
Eredmény amortizációba
forgatása

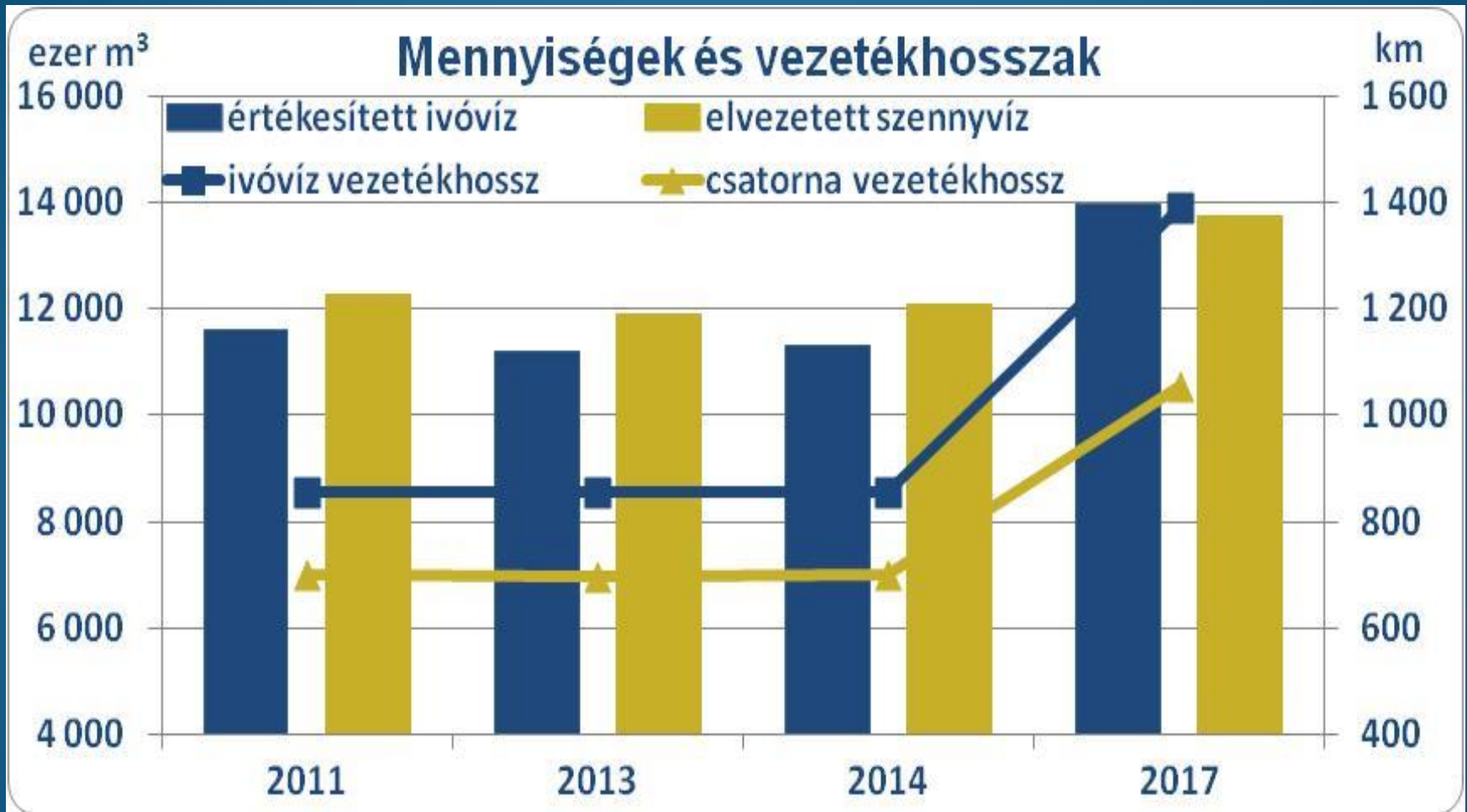
Ellehetetlenített gazdálkodás



Kitörési pontok, új stratégia

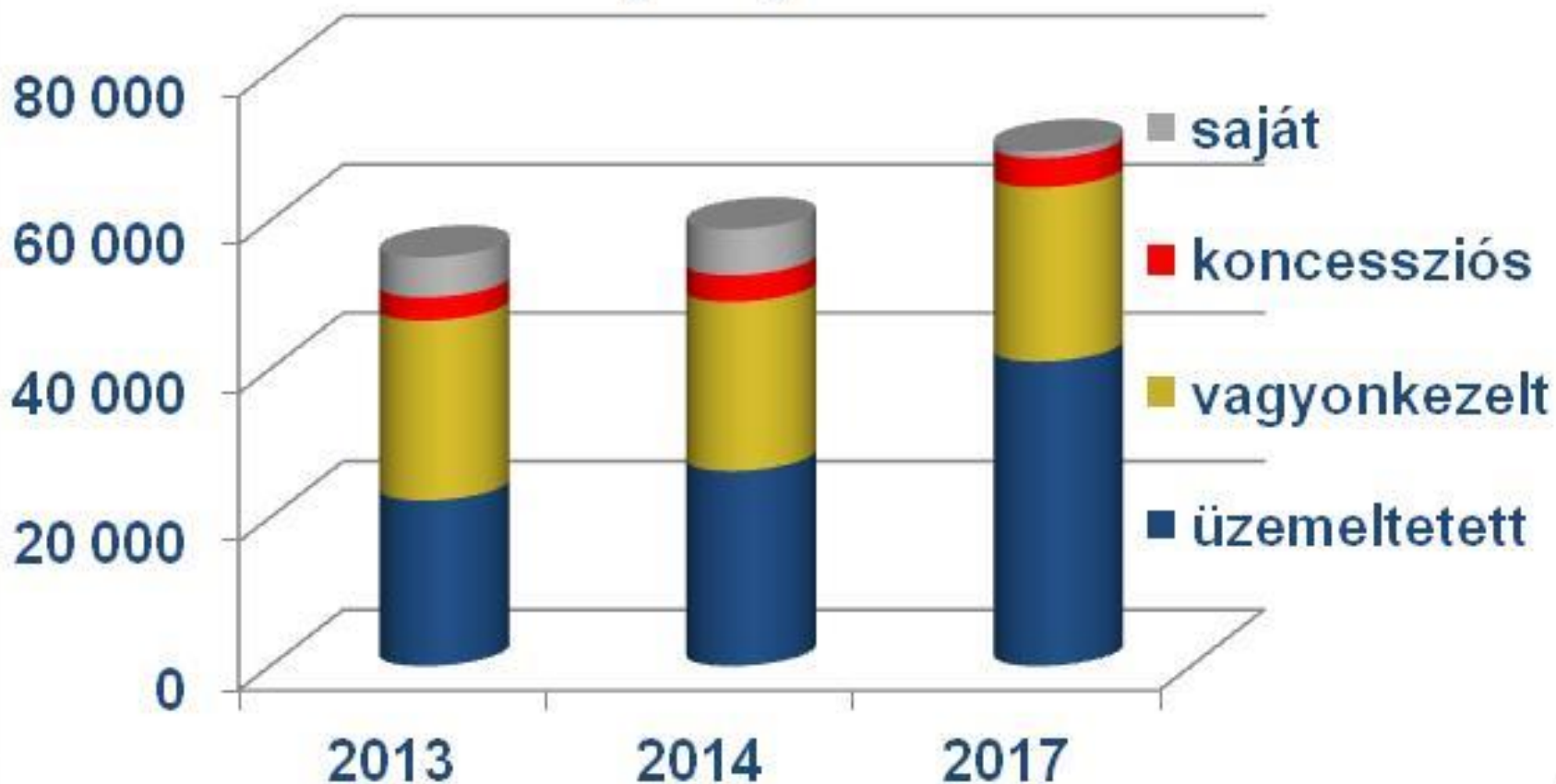
Vagyongkezelés Expanzió

Expanzió

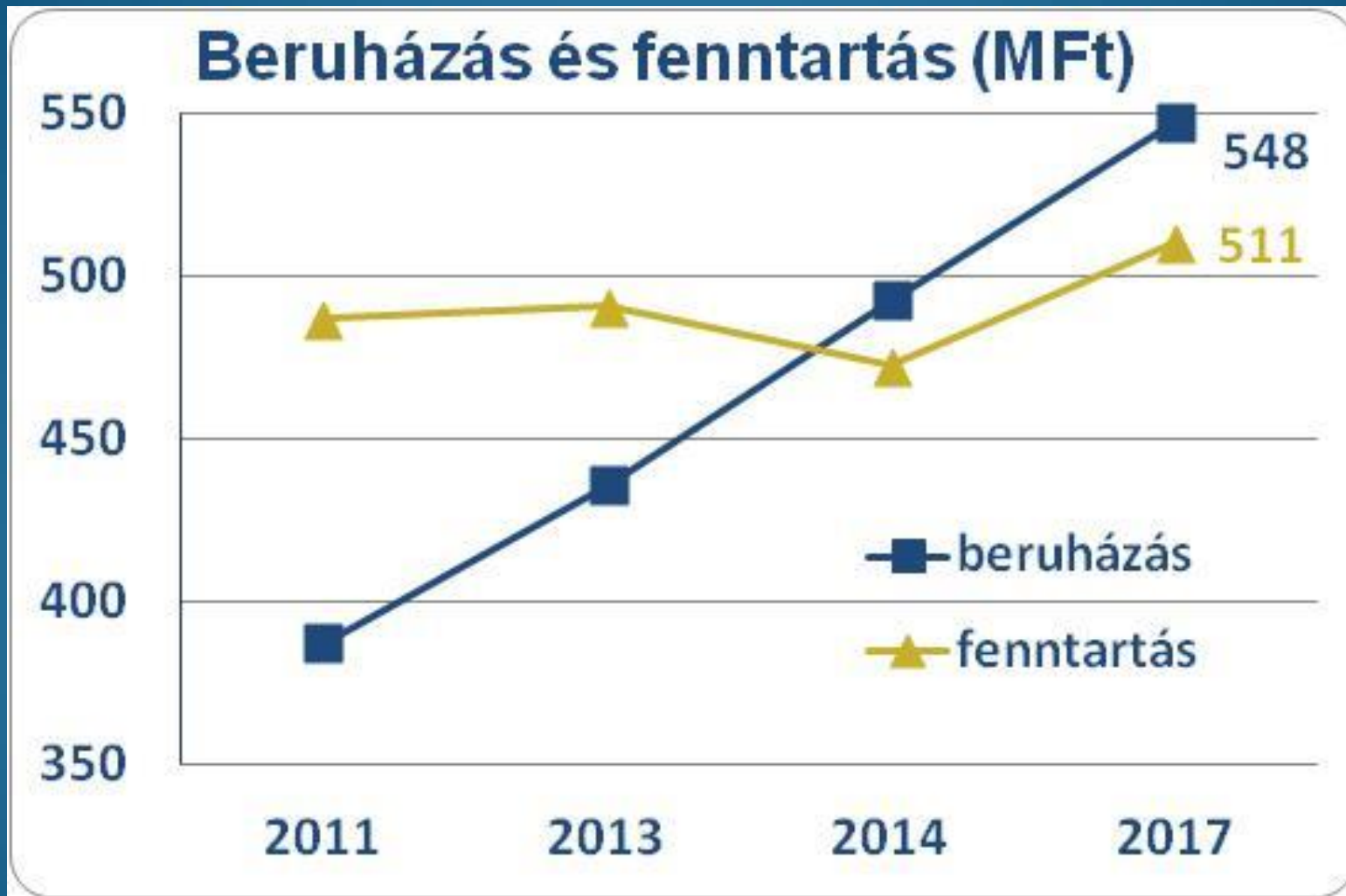


Expanzió

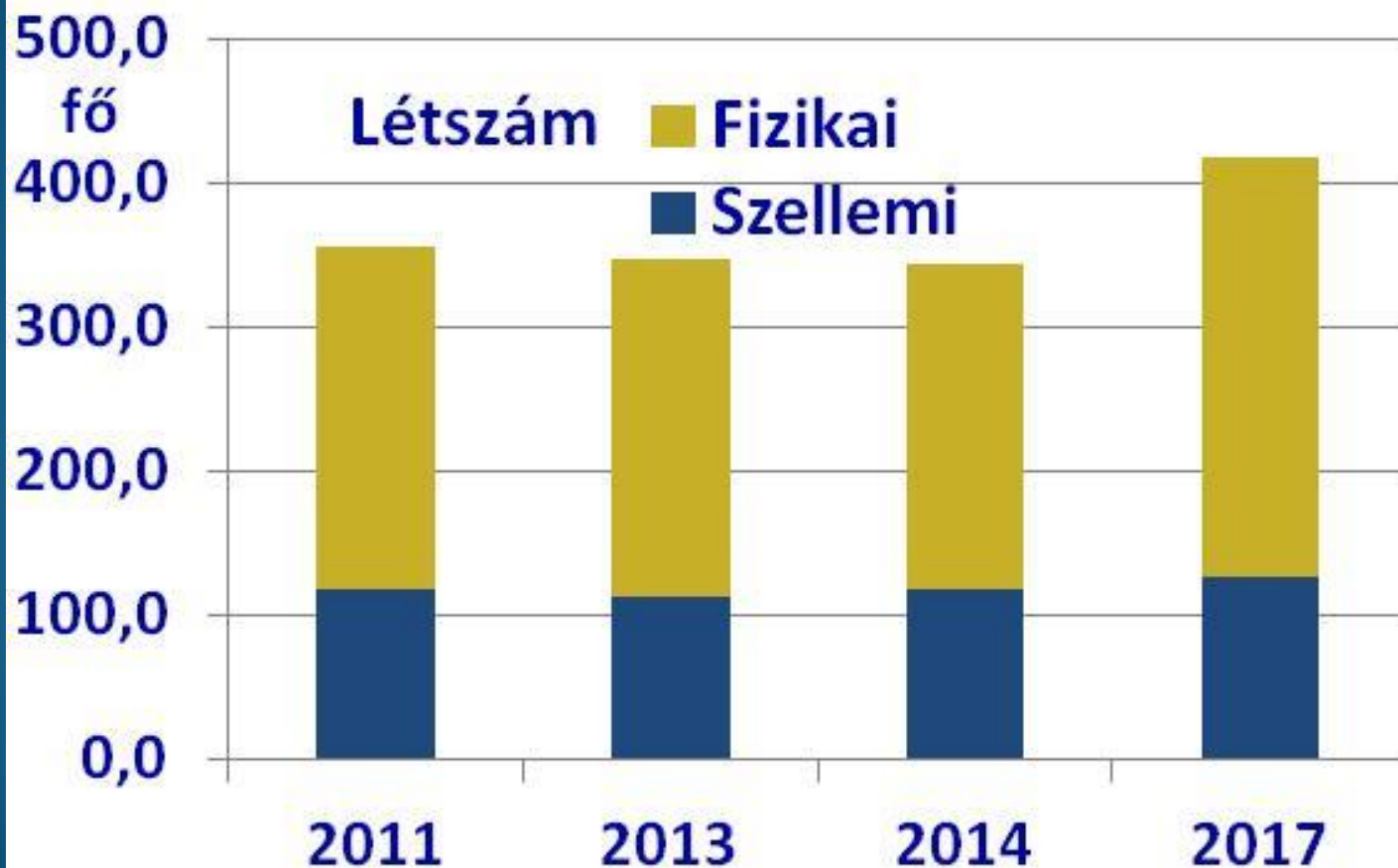
Bruttó eszközérték (MFt)



Expanzió



Létszám

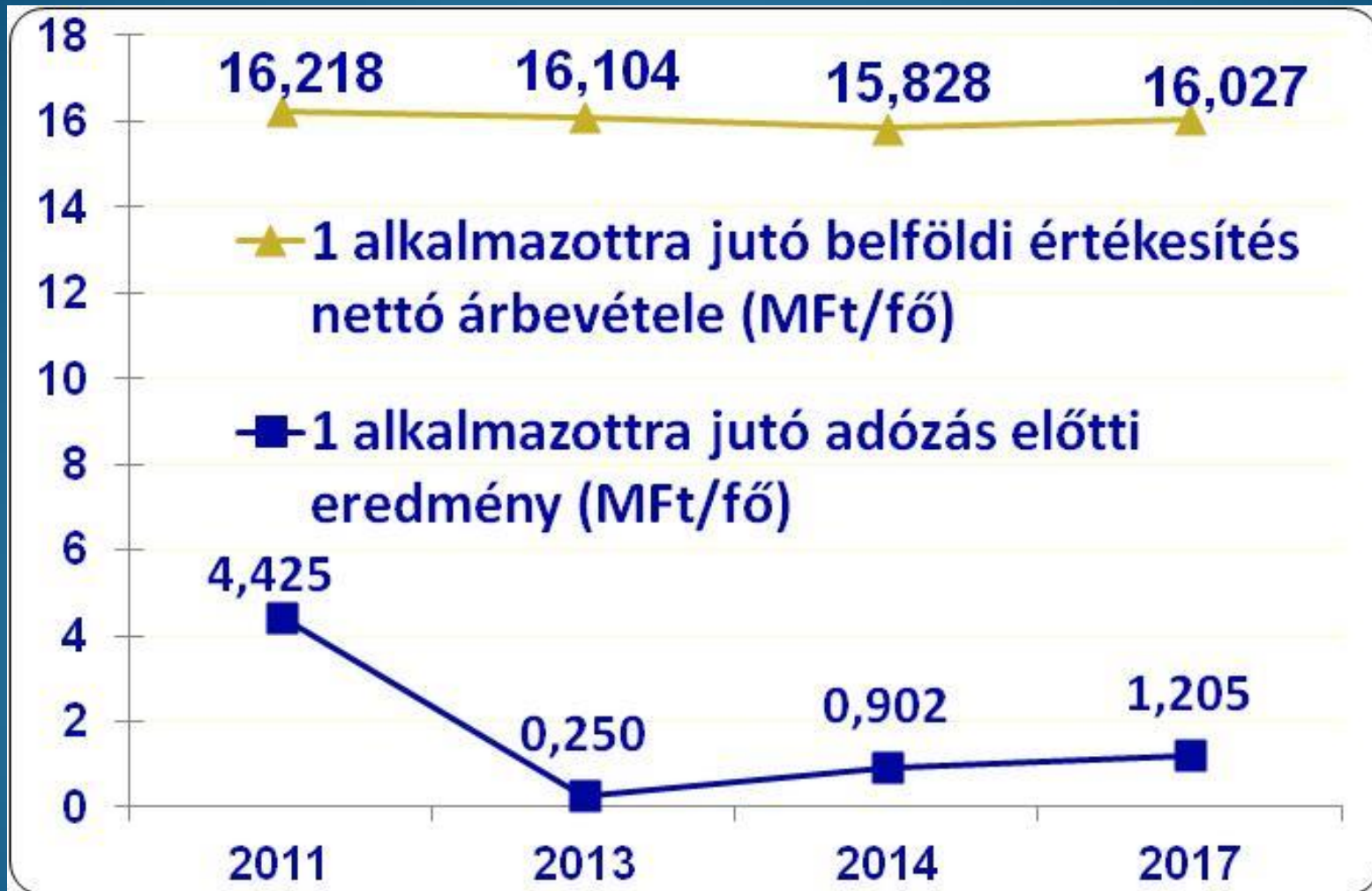


Keresetek.

verseny a munkaerő piacon, és az állami vízművekkel



Eredmény



Megoldás kulcsa

- **A víziközmű elveinek érvényesülnie kell**
- **Politikai döntésre nem lehet gazdasági választ adni**
- **Forráskivonásra nem lehet forrásteremtéssel válaszolni**
- **A gazdálkodás feltételeit általánosságban kell megteremteni**
- **A központi támogatás nem ösztönöz hatékonyságra**
- **A központi támogatás jelenleg elkerülhetetlen**



Debreceni Víz Zrt.

Legjobb Munkahely
Hewitt-Figyelő felmérés 2004

Partner a jelenben a jövőért



Illúzióink azért ne legyenek!



Köszönöm a figyelmet!